Control económico-financiero y control de gestión

Homologado por el ICAC

10 y 17 de abril de 2024

Inscríbete

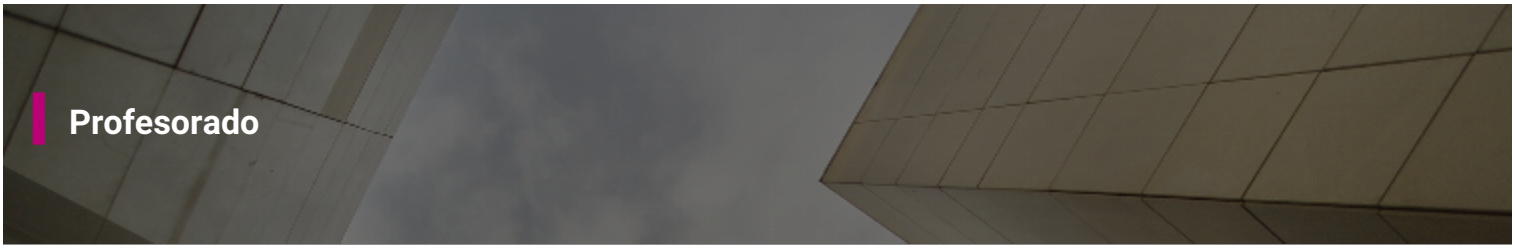
Fechas:
10 y 17 de abril, miércoles

Videoconferencia

Horario:
de 9:15 a 13:15 h.

Precio especial para socias/os
y actividad bonificable por FUNDAE
Pulsa AQUÍ para ver los precios

Inscríbete



Profesorado

Gonzalo J. Boronat Ombuena

Es economista y diplomado superior de Estudios Financieros. Cuenta también con una extensa formación de postgrado en dirección de empresas, área económico-financiera y tributaria. Su trayectoria profesional comienza en el sector financiero ocupando, entre otros, los puestos de analista de riesgos, Jefe de Formación, Director de Banca de Empresas y Director Territorial en los grupos BBVA, ICO y Argentaria.

Dedicado desde más de 30 años a la consultoría de empresas, ha dirigido multitud de proyectos de desarrollo empresarial, reestructuración financiera y planificación sucesoria en compañías de diferentes sectores. Actualmente es presidente ejecutivo de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios, así como consejero externo en distintas empresas.

Cuenta, asimismo con una dilatada experiencia como articulista en revistas especializadas, cuenta con varios libros publicados y es miembro del consejo editorial de Wolters Kluwer. Ha desarrollado actividad docente de la Universitat de Valencia, la Universidad Politécnica de Valencia, y actualmente distintos centros de formación de postgrado y escuelas de negocio.

Roxana Leotescu

Licenciada en Economía, Máster en Tributación, Diplomada en Tesorería y Control de Gestión y Especialista en Comercio Internacional. Es en la actualidad directora general de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios y responsable del área financiera-corporate y de gestión de empresas. Es asimismo profesora en las áreas de Contabilidad, Financiera y Tributaria en distintas escuelas de negocios y centro de formación de postgrado. En el ámbito editorial es autora de varios libros y colaboradora habitual en diversas publicaciones financieras como articulista.

PROGRAMA

- **Función y limitaciones del control de gestión**
  - La función de control: El control de gestión.
  - El sistema de control e instrumentos de control.
  - Factores, Principios y Niveles clave del control. Requisitos para un control eficaz.
- **El control de gestión clásico y nuevas tendencias del control de gestión**
  - Limitaciones del control de gestión clásico.
  - Características del nuevo control de gestión.
  - Modelo de control de gestión renovado. La estrategia de cambio.
  - La medición de los aspectos financieros y no financieros de la gestión.
  - Sistemas de control, estrategia y estructura organizativa.
- **Presupuesto y control presupuestario**
  - Tipos y elementos de la planificación.
  - Estrategias presupuestarias. Las variables básicas de control empresarial.
  - Tipos de presupuestos base cero, Rolling Budget, presupuesto por actividades.
- **Control económico**
  - El control de la cuenta de resultados.
  - Implicaciones financieras en las desviaciones de rentabilidad.
  - Análisis de la generación de ingresos.
  - Análisis de la conversión de los ingresos en beneficio.
  - Análisis de rentabilidad, márgenes y resultados.
- **Control financiero**
  - Análisis del balance. diagnostico financiero.
  - Análisis de los riesgos financieros de la empresa.
  - Análisis de la financiación.
  - Gestión y control del fondo de maniobra.
- **Control de gestión**
  - Control de deudores y riesgos. Sistemas de control del riesgo de crédito.
  - Apalancamiento operativo (break-even-analysis)
  - Apalancamiento financiero.
  - Análisis precio-estructura y volumen.
  - Costes ABC y Target Costing.

- El cuadro de mando integral.

INFORMACIÓN GENERAL

Objetivos:

- La práctica en la utilización de la metodología necesaria para la puesta en marcha de distintos sistemas de control de gestión, así como de control económico-financiero y presupuestario. Del mismo modo se prepararán y pondrán a punto los modelos de análisis de desviaciones que permitan aumentar su eficacia hacia la creación de valor.
  - Conocer si los presupuestos y sistemas de control de su empresa están al servicio de los objetivos estratégicos.
  - Analizar las desviaciones del presupuesto.
  - Estudiar los procedimientos de control económico y financiero de la empresa.
  - Analizar los objetivos de control en una empresa.
  - Obtener indicadores de gestión que le ayudaran a corregir la marcha del negocio.
  - Profundizar en el proceso de implantación de un sistema de control de gestión.

Dirigido:
Economistas, directores/as financieros/as y administrativos/as, responsable del presupuesto, responsable de control y planificación, tesoreros/as, controller, jefe/a de contabilidad y, en general a todo/a responsable implicado/a en la gestión de partidas o áreas del presupuesto y control económico-financiero y de gestión.

Metodología:
La metodología a emplear se basa en el análisis de distintos casos prácticos extraídos de la economía real. Tras la presentación y evaluación de las técnicas de elaboración de un proceso de control de gestión se pasará, posteriormente a la elaboración de distintos supuestos en base a los distintos modelos técnicos con el fin de lograr la utilización práctica inmediata en la empresa.

Curso homologado por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) para la formación continuada de auditores/as en materia relativa a contabilidad y auditoría, por su duración.

Fechas:
10 y 17 de abril, miércoles

Número de sesiones:
2

Horario:
de 9:15 a 13:15 h.

Número de horas:
8

Videoconferencia
Aula virtual, Zoom

INSCRIPCIONES

Socios/as:
250 €

No socios/as:
400 €

Únete a la asociación

Actividad bonificable por la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo. Las empresas socias pueden solicitar su tramitación gratuita indicándolo en la inscripción web con al menos dos días de antelación

Para más información:
948 290155

Inscríbete