

Curso superior de control de gestión y dirección financiera

- Módulo 1: Planificación financiera
- Módulo 2: Presupuestos y control presupuestario
- Módulo 3: Control económico-financiero y de gestión

Enero - mayo 2027

Inscríbete

Fechas:
Del 21 de enero al 13 de mayo, los jueves

Videoconferencia

Horario:
de 15:30 a 19:30 h.

Precio especial para socias/os
y actividad bonificable por FUNDAE
Pulsa AQUÍ para ver los precios

Inscríbete

Profesorado



Gonzalo J. Boronat Ombuena

Es economista y diplomado superior de Estudios Financieros. Cuenta también con una extensa formación de postgrado en dirección de empresas, área económico-financiera y tributaria. Su trayectoria profesional comienza en el sector financiero ocupando, entre otros, los puestos de analista de riesgos, Jefe de Formación, Director de Banca de Empresas y Director Territorial en los grupos BBVA, ICO y Argentaria.

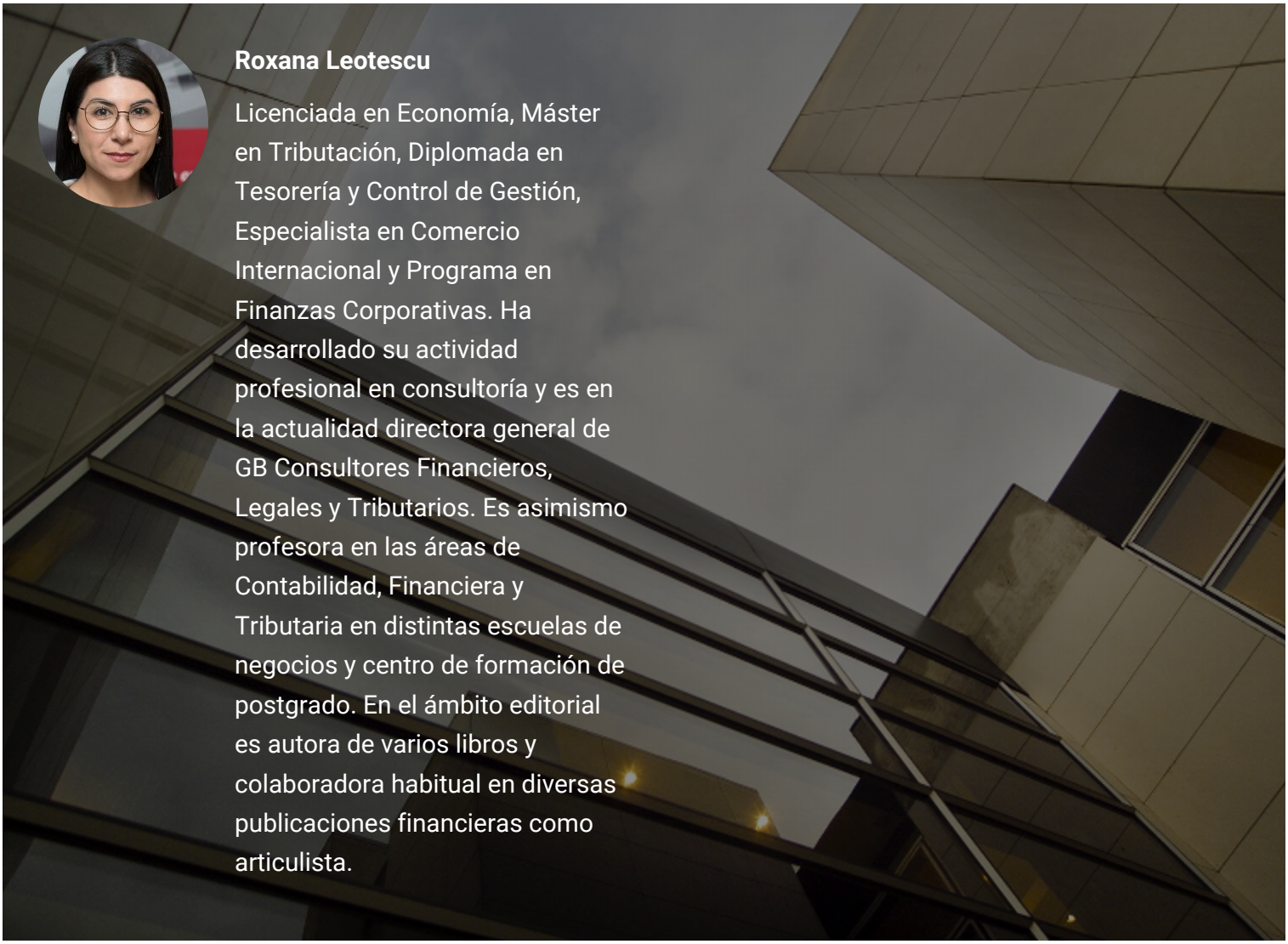
Dedicado desde más de 35 años a la consultoría de empresas, ha dirigido multitud de proyectos de desarrollo empresarial, reestructuración financiera y planificación sucesoria en compañías de diferentes sectores. Actualmente es presidente ejecutivo de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios, así como consejero externo en distintas empresas.

Cuenta, asimismo con una dilatada experiencia como articulista en revistas especializadas, cuenta con varios libros publicados y es miembro del consejo editorial de Wolters Kluwer. Ha desarrollado actividad docente de la Universitat de Valencia, la Universidad Politécnica de Valencia, y actualmente distintos centros de formación de postgrado y escuelas de negocio.



Jesús Bernia Martí

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas, Licenciado en Derecho, Máster en Corporate Finance y Banca de Inversión y experto en Derecho Concursal. Ha desarrollado su actividad profesional como director Financiero en distintas empresas siendo actualmente responsable del área financiera-corporate de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios. Es asimismo profesor en las áreas de Financiera, corporativa y de estrategia en distintas escuelas de negocios y centros de formación de postgrado y colaborador habitual en diversas publicaciones financieras.



Roxana Leotescu

Licenciada en Economía, Máster en Tributación, Diplomada en Tesorería y Control de Gestión, Especialista en Comercio Internacional y Programa en Finanzas Corporativas. Ha desarrollado su actividad profesional en consultoría y es en la actualidad directora general de GB Consultores Financieros, Legales y Tributarios. Es asimismo profesora en las áreas de Contabilidad, Financiera y Tributaria en distintas escuelas de negocios y centro de formación de postgrado. En el ámbito editorial es autora de varios libros y colaboradora habitual en diversas publicaciones financieras como articulista.

Curso orientado a reforzar las competencias en planificación, presupuestación y control económico-financiero. Estructurado en tres módulos independientes, lo que permite realizar el curso de forma completa o bien por módulos sueltos.

A lo largo del programa, se abordan aspectos clave como:

- La planificación financiera a corto, medio y largo plazo.
- La elaboración y control de presupuestos operativos y estratégicos.
- El análisis de la rentabilidad, la gestión de riesgos financieros y la evaluación de inversiones.
- La aplicación de herramientas como el Cuadro de Mando Integral, el Activity-Based Costing (ABC) o el análisis de apalancamiento operativo y financiero.

Este curso proporciona una visión práctica, estratégica y actualizada del entorno financiero empresarial, capacitando a los participantes para tomar decisiones informadas y sostenibles en contextos de alta exigencia.

Módulos del curso

Es posible realizar la inscripción tanto al curso completo como a cada uno de sus módulos.

Módulo 1: Planificación financiera

PROGRAMA

Las necesidades financieras de la empresa

- Modelos explicativos de la inversión empresarial
- Modelos de financiación empresarial
- Financiación a corto plazo
- Financiación a largo plazo

Análisis de las necesidades de financiación

- Necesidades a largo plazo. Plan de Inversiones
- Plan Financiero a largo plazo
- Modelos de análisis de rentabilidad de inversiones
- Financiación del crecimiento
- La financiación del Plan Estratégico

Necesidades financieras a corto plazo

- Análisis de las necesidades a corto plazo
- Cálculo de las necesidades financieras a corto plazo
- Las necesidades operativas de fondos

El cálculo de las necesidades de financiación (I)

- El Presupuesto de Explotación
- Análisis de los Ingresos, Compras y Gastos

- Los costes fijos y Variables

El cálculo de las necesidades de financiación (II)

- Análisis de los Resultados
- Análisis de los Fondos Propios reales
- Presupuesto de Tesorería y Balance Presupuestario
- Riesgo y Garantías. Productos financieros

Planificación Financiera: Cuestiones Previas

- El capital Cash Flow previsional
- Cash Flow libre y equity
- Rentabilidad y viabilidad
- Límites de endeudamiento
- Capacidad de devolución de la deuda

La elaboración del Plan Financiero en la empresa

- Plan Financiero a medio plazo

El Plan Financiero y el Presupuesto de Tesorería

Fechas: Del 21 de enero al 18 de febrero, los jueves	**Videoconferencia**
Horario: de 15:30 a 19:30 h.	**Precio especial para socias/os** y actividad bonificable por FUNDAE Pulsa AQUÍ para ver los precios

Inscríbete

Módulo 2: Presupuestos y control presupuestario

PROGRAMA

El presupuesto como parte del proceso de Planificación Empresarial

- El Análisis externo
- El análisis interno
- El DAFO económico-financiero
- Estrategia y Presupuesto

Pre-Elaboración del Presupuesto

- La planificación. Principios y conceptos básicos
- Tipos de planificación
- Elementos de la planificación
- Objetivos presupuestarios a corto y largo plazo
- Estrategias presupuestarias
- El Presupuesto como parte del proceso de planificación estratégica

Metodología Presupuestaria

- El presupuesto como base de las decisiones empresariales
- Las variables básicas de control empresarial
- Tipos de presupuestos
    - Base cero
    - Rolling Budget
    - Presupuesto por actividades
    - Presupuesto flexible
- Factores internos y externos que inciden en el presupuesto

Presupuestos Operativos

- Ventas. Producción
- Materiales directos, Mano de obra directa
- Costes industriales de fabricación
- Productos terminados
- Costes de ventas y Marketing
- Costes de Estructura

Control Presupuestario

- Análisis de desviaciones
- Precio Estructura y Volumen
- Desviaciones Económicas y Desviaciones financieras

- Efectos financieros de las desviaciones económicas
- Simulación de desviaciones económicas

Planes de contingencia

Fechas: Del 25 de febrero al 18 de marzo, los jueves	**Videoconferencia**
Horario: de 15:30 a 19:30 h.	**Precio especial para socias/os** y actividad bonificable por FUNDAE Pulsa AQUÍ para ver los precios

Inscríbete

Módulo 3: Control económico-financiero y de gestión

PROGRAMA

Estrategia Empresarial, Estructura Organizativa y Sistemas de Control

- Estrategia Empresarial y Control de Gestión
- Análisis de las estructuras organizativas
- Diseño de un sistema de información por centros de responsabilidad

Control Económico

- El control de la cuenta de resultados
- Implicaciones financieras en las desviaciones de rentabilidad
- Análisis de la generación de ingresos
- Análisis de la conversión de los ingresos en beneficio
- Análisis de rentabilidad, márgenes y resultados
- Desviaciones presupuestarias y efectos económicos

Control Financiero

- Análisis del Balance. Diagnostico Financiero

- Análisis de los riesgos financieros de la empresa
- Análisis de la Financiación
- Desarrollo y análisis de la Posición Economía y Financiera de la empresa
- Gestión y Control del Fondo de Maniobra
- Control de Tesorería
- Desviaciones presupuestarias y efecto financieros

Herramientas de un Sistema de Control de Gestión

- Introducción al Activity Based Costing (ABC). Ejemplos prácticos
- Just- In- Time (JIT) – Aspectos Financieros
- Apalancamiento operativo (break-even-analysis)
- Apalancamiento Financiero
- El Cuadro de Mando Integral como herramienta de control en escenarios de crisis económica y financiera

Fechas: Del 8 de abril al 6 de mayo, los jueves	**Videoconferencia**
Horario: de 15:30 a 19:30 h.	**Precio especial para socias/os** y actividad bonificable por FUNDAE Pulsa AQUÍ para ver los precios

Inscríbete

INFORMACIÓN GENERAL

Caso Final: [Caso Práctico Completo]
(4hs. el 13 de mayo).

Esta última sesión está diseñada como una **experiencia integradora** en la que aplicaremos todo lo trabajado a lo largo de los tres módulos, por lo que está pensada para quienes hayan recorrido el **curso completo**.

Objetivos:

Planificar las finanzas de forma estratégica y operativa. Elaborar y gestionar presupuestos eficaces. Evaluar la rentabilidad y el riesgo financiero. Controlar desviaciones y optimizar recursos. Aplicar herramientas modernas de gestión financiera. Mejorar la toma de decisiones económicas en la empresa.

Dirigido a:

Perfiles directivo financieros; responsables de las áreas de administración y finanzas; controllers de gestión; gerentes o directivos generales; propietarios/as de PYMEs; profesionales de consultarías y asesorías financieras; profesionales del área contable y financiera o responsables de planificación estratégica

Fechas:
Del 21 de enero al 13 de mayo, los jueves

Número de sesiones:
15

Horario:
de 15:30 a 19:30 h.

Número de horas:
60

Videoconferencia
Aula virtual, Zoom

INSCRIPCIONES

Entidades y personas socias

Curso completo:
5 mensualidades de 380 € cada una.

Módulos individuales
Módulo I: 2 mensualidades de 370 € cada una.
Módulo II: 590 €.
Módulo III: 2 mensualidades de 370 € cada una.

No socios/as

Curso completo:
5 mensualidades de 510 € cada una.

Módulos individuales
Módulo I: 2 mensualidades mensualidades de 470 € cada una.
Módulo II: 590 €.
Módulo III: 2 mensualidades de 470 € cada una.

Únete a la asociación

Curso completo bonificable por la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo. El Club de Marketing gestiona a las empresas socias gratis la tramitación.

Para más información:
948 290155

Inscríbete